

Resursstyrning i Malmö stad

Fastighets och gatukontoret



Malmö





Foto: Oskar Falck

Sverigeförhandlingen

- Malmö stad, Region Skåne och staten har genom Sverigeförhandlingen ingått Ramavtal 8 Storstad Malmö.
- 26 750 nya bostäder
- Utbyggd och elektrifierad stadsbusstrafik (åtta helelektrifierade busslinjer)
- Tre mil nya cykelbanor
- Utbyggd Pågatågstrafik till Lomma/Kävlinge
- Bostäderna ska stå klara 2035, infrastrukturprojekten ska vara genomförda 2031.

Resursstyrning

Vi står inför många omfattande projekt och arbetsuppgifter.

För att skapa en hållbar arbetsfördelning och belastning behöver vi planera våra resurser bättre.

Slutmålet är en bättre planering och ännu bättre genomförande av vårt uppdrag.



Foto: Fredrik Johansson

En utmaning att lösa?

- Vad lägger medarbetare tid på?
- Vilka moment är mest tidskrävande?
- Hur kan jag som chef prioritera bättre och fatta bättre beslut kopplat till tillgängliga och efterfrågade resurser?
- Hur kan medarbetarnas uppdrag tydliggöras?
- Hur kan vi bli mer förberedda på det oförutsedda?



Foto: Alva Esping



Malmö stad

Antura

- Systemet har använts på FGK sedan 2015
- Många medarbetare har redan vanan att jobba i systemet
- Ca 450 pågående investeringsprojekt i systemet
- Antura ett naturligt steg för resursplanering som infördes 2021
- Fler förvaltningar i Malmö stad ansluter



Resursstyrning är

- Tidföring
- Resursplanering
- Uppföljning



Foto: Fredrik Johansson (Elvanfoto.se)



Foto: : Lars Bendroth

Implementering av tidföring

- Förarbete viktigt
- Pilotavdelningar
- Erfarenheter som pilotavdelningarna har fått hjälpte till i implementeringen på hela förvaltningen

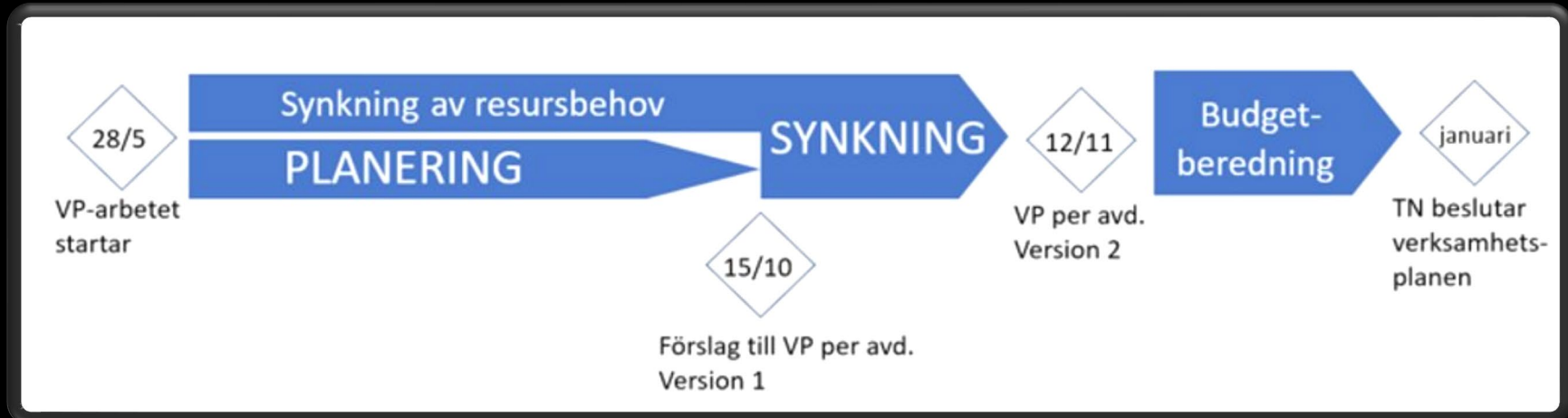


Resursplanering

Som del av verksamhetsplanering



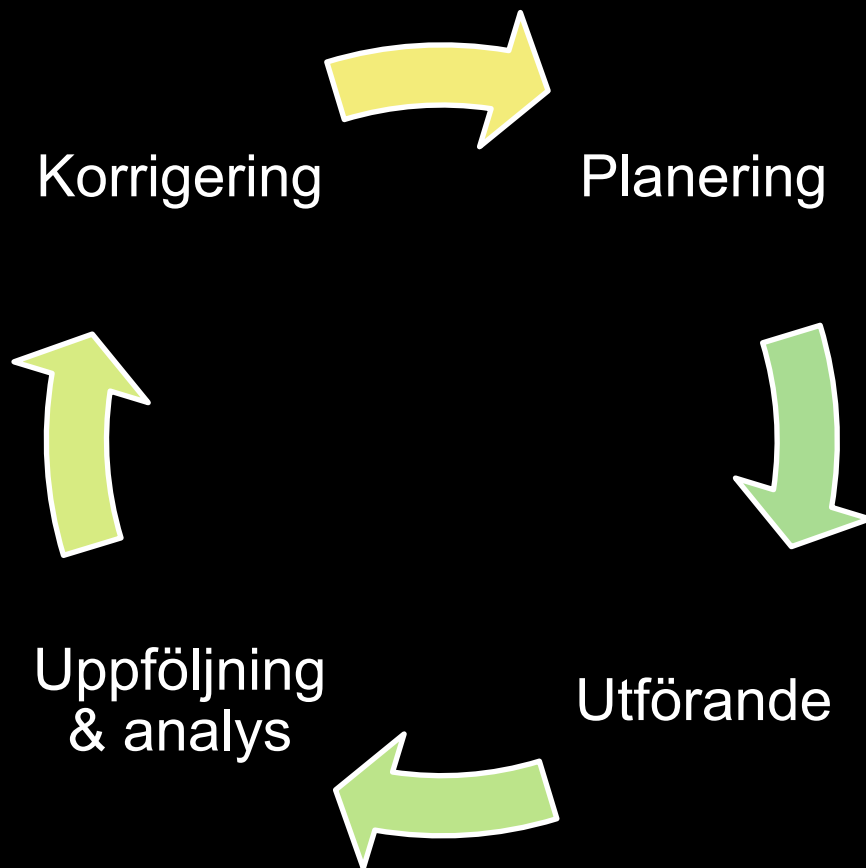
Amarda Ricciardi, Korta Ben//koncept AB



För resursplaneringen är det viktigt att definiera relevanta aktiviteter i projektets tidplan.



Uppföljning och analys

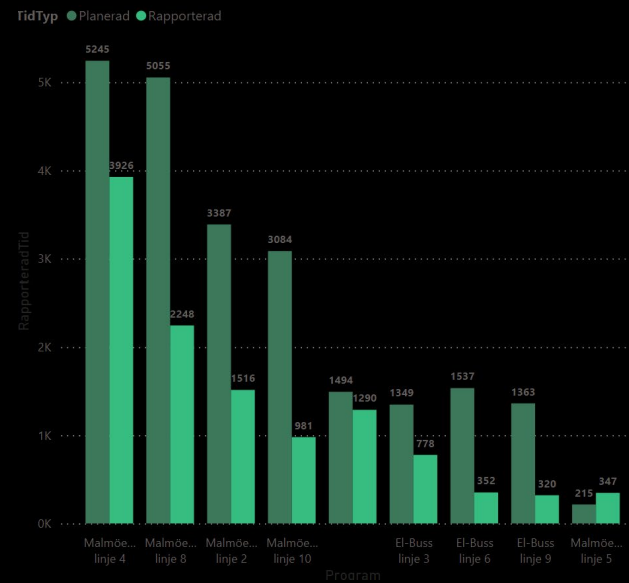




Power Bi

- Uppföljning i diagram på SharePoint som ett komplement till Antura
- Alltid uppdaterad data
- Lätt för chefer att ta till sig

Timmar per underkategori och typ av tid



Timmar per row/resurs och typ av tid

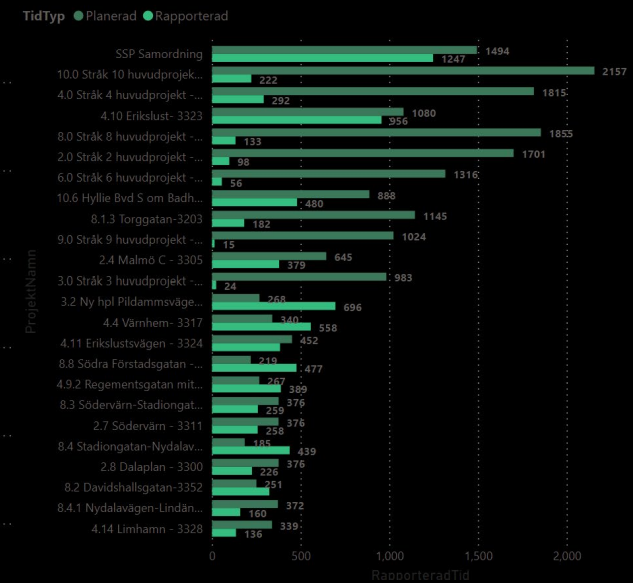


Foto: Oskar Falck

Framgångsfaktorer och erfarenheter

- Var tydlig med syftet och ansvarsfördelningen
- Tänk på att personer har olika projektmognad, erfarenhet och vana
- Utvärdering och justering
- "Ritar kartan medan vi går" ...det är i skarpt läge man får de vassaste frågorna
- Det tar tid att skapa bra och tillförlitlig data
- Det tar tid att veta vilket utsnitt man behöver för att göra analyser
- Tänk noga igenom vilka roller och aktiviteter som behövs för att på bästa sätt spegla verksamheten
- Fördel med periodplanering framför totalplanering
- Uthållighet

Foto: Oskar Falck



Ingrid Persson Westberg
ingrid.persson@malmo.se



Malmö stad