

A N T U R A D A G E N  
1 5 N O V 2 0 1 7

# Från projektkontor till portföljstyrning

Peter Bergevald, Consulting Director Gothenburg, Antura

## Om mig

- Consulting Director Gothenburg på Antura.
- 20 års erfarenhet som PMO-chef/Portföljchef/Coach på bolag såsom Intermec, Jeppesen/Boeing och ICA Banken.
- Engagerad i PMI:s styrelse i Sverige.
- Enorm passion för allt som har med projekt, program, portfölj och projektkontor att göra!



## Projektkontor (PMO) har 3 nivåer



HEM

- Alla Projektledare på ETT ställe i organisationen
- Projektledare allokeras till projekten



OPERATIVT

- Ansvar för projekt-/beslutsmodell, metod, mallar, rapportering mm.
- Stöd vid beslut (TG's)
- Kvalitetssäkrar projektarbetet
- Utbildar/supporterar projektledare samt övriga organisationen, ex styrgrupper
- Ansvarar för exekvering av alla projekt



STRATEGISKT

- Äger/supporterar den exekverande portföljen
- Strategisk partner, stöd för produktledning/portföljägare /management
- Resurshantering
- Stöd för beslut, kopplat till Effekt-/Nytto-realisering

## Projektkontor – Utmaningar – Framtid



1. Hur förändras Business Caset för PMO't över tid?



2. Vad händer med PMO't när vi börjar arbeta agilt?



3. Är det perfekta PMO't det nedlagda PMO't?



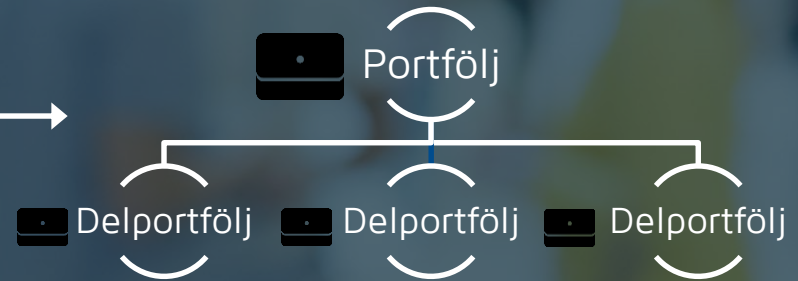
4. Hur går PMO't från att vara organisationens ☹ till 😊?

# Portföljhantering



## Strategisk portfölj

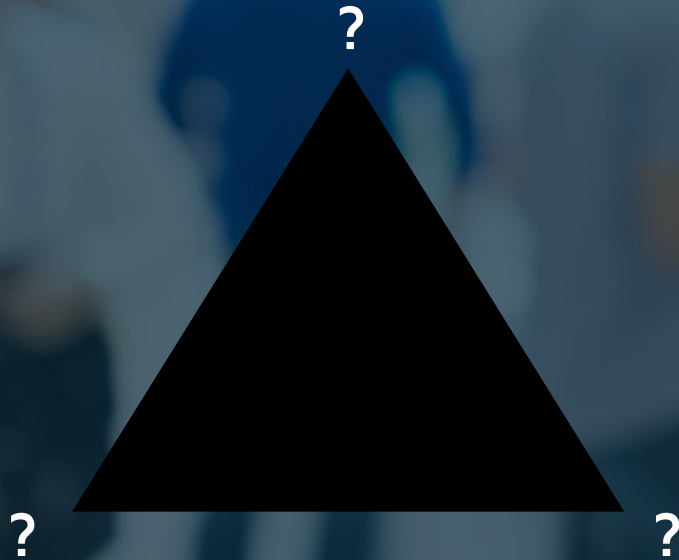
Affärsplan,  
roadmaps, etc



Hur styr vi projekten?



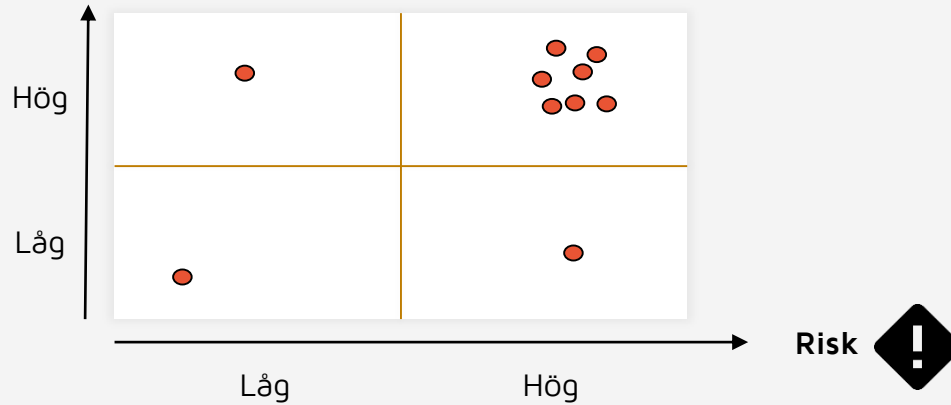
Hur styr vi portföljen/portföljerna?



# Effekt vs risk (Exempel)



Effekt/Nytta

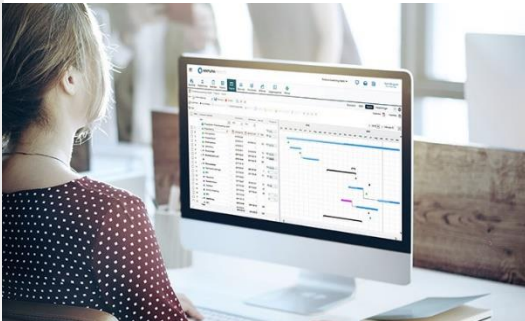




# Vad vill vi veta för att styra?

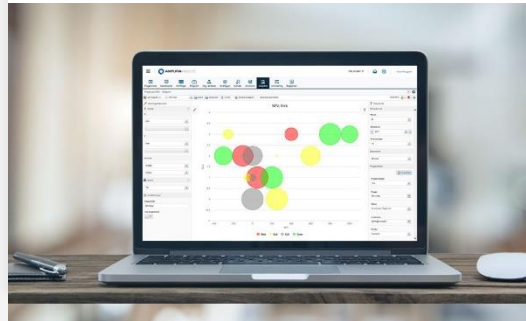
## Projekthantering

- Status på projekten
- Vilken fas projekten befinner sig i
- Risker



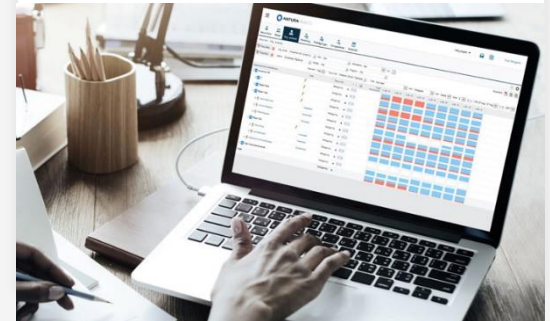
## Portföljhantering

- Antal projekt vs kapacitet
- Storleken på projekten vs kapacitet
- Budgettak och likviditetstak
- Planerade avslutade vs avslutade
- Planerade startade vs startade



## Resurshantering

- Resursläget
- Nyckelkompetenser



# Tack!

Peter Bergevald, Antura