

# Framgångsfaktorer för en global projektverksamhet

Håkan Elvingson

**FAGERHULT**

# Agenda

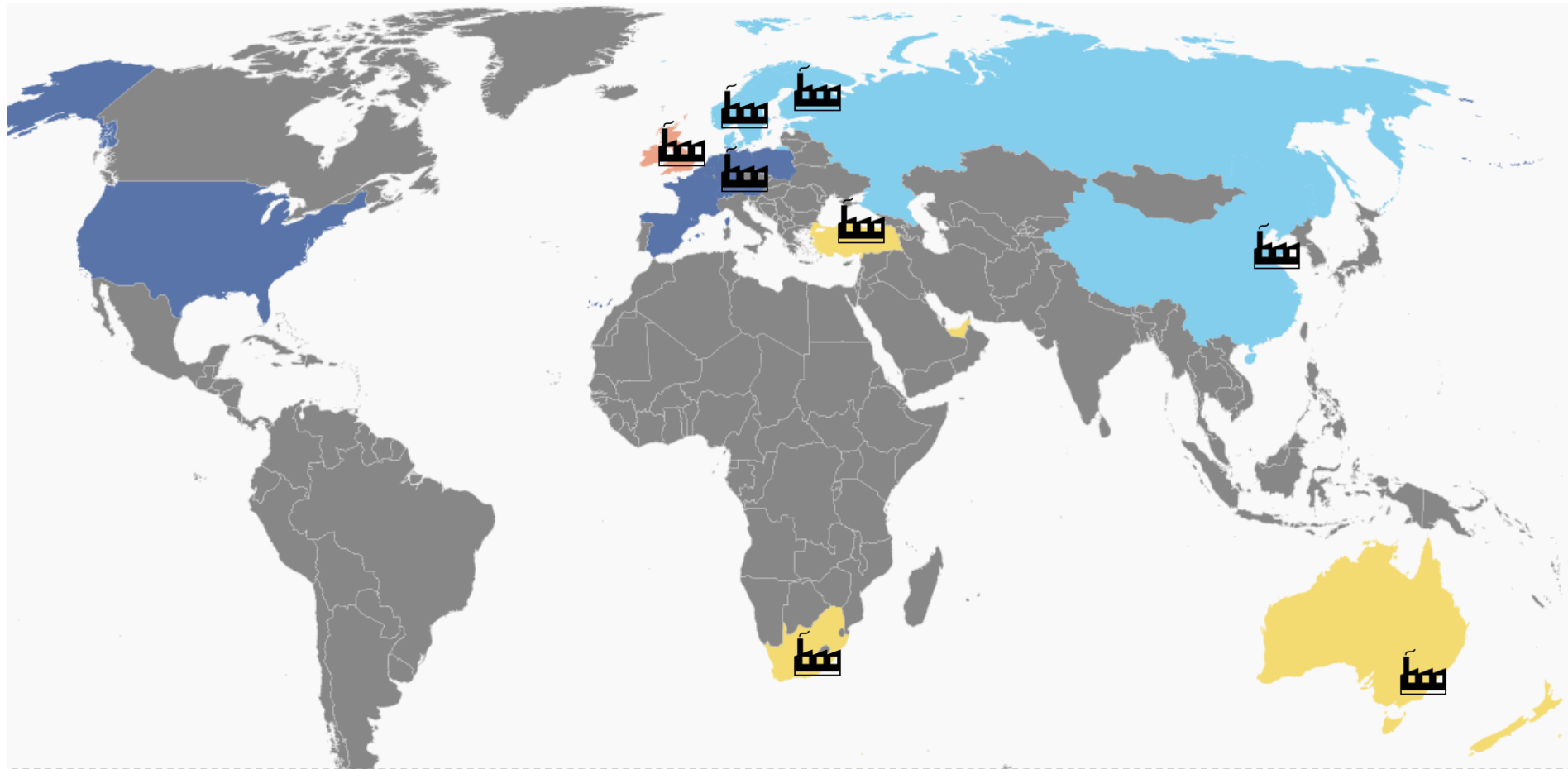
1. Kort om mig
2. Kort företagspresentation
3. Produktutveckling på Fagerhult Belysning AB
4. Utmaningar tvärfunktionell och global utveckling
5. Processer och verktyg
6. Kommande aktiviteter
  
7. Frågor?

# Håkan Elvingson



- 11 år på Fagerhult, tidigare inom Volvo som utvecklare, projektledare och chef.
- Historik på Fagerhult: Projektledning, Konstruktionschef, Utvecklingschef i Kina och numera Chef för projektkontoret och ansvarig för projektportföljen.
- Familj: Fru och vuxen son.
- Fritidsintressen: Jakt, fiske och skogsbruk.

# Fagerhult Gruppen, Omsättning 2016 ca 4,5 miljarder, vinst ca 12%



ateljé Lyktan

ARLIGHT

designplan  
LIGHTING

eaglelightingaustralia  
Member of the Fagerhult Group

FAGERHULT

VALO

LED LINEAR™  
lighting solutions

LIGHTING  
INNOVATIONS

LTS®  
LICHT & LEUCHTEN

Whitecroft  
lighting

FAGERHULT

# Fagerhult Belysning AB. Belysningskunnande hela vägen.



FAGERHULT

# Fagerhult Belysning AB. Innovation och tradition...



- Innovationskultur med människan i fokus sedan 1945.
- Kunskapsföretag i högteknologisk bransch. Ligger i framkant i pågående skiftet från konventionella ljuskällor till LED.
- Ledande på innovativa och energieffektiva belysningslösningar med Utveckling i Habo, Åhus, Bollebygd och Suzhou (Kina).
- Samarbete inom utveckling med systerbolagen inom koncernen.
- Våra lösningar hjälper kunder minska energiförbrukning och miljöpåverkan.

**FAGERHULT**

# Produktutveckling på Fagerhult Belysning AB

Omvärld

Prioritering

Koncept studie  
Kan detta lösas?

Teknisk Förstudie  
Hur kan detta lösas?

- Intern R & D
- Extern R & D
- Marknadskrav
- Cost Down
- ETC.

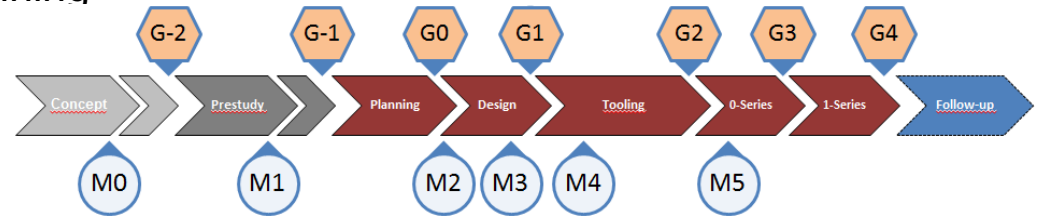
- Idea 1
- Idea 2
- Idea N



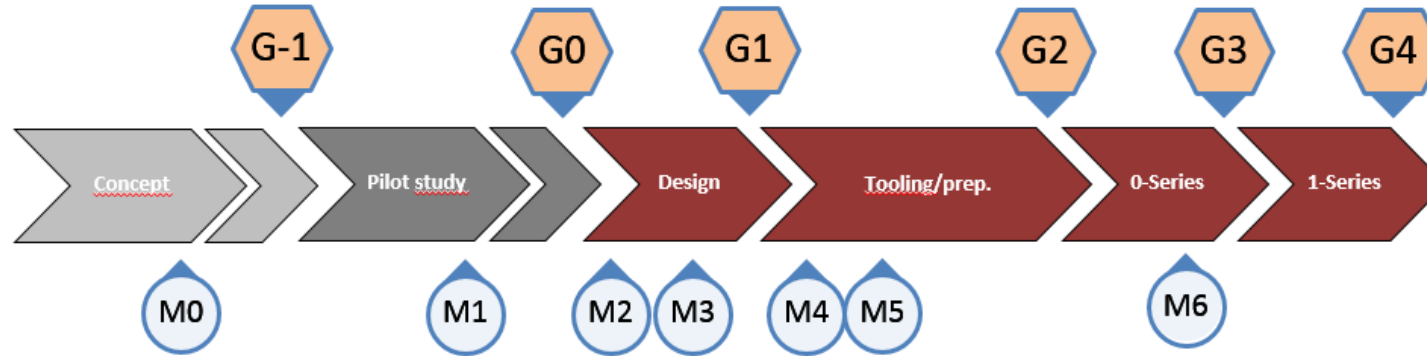
Projektgrupp enl.  
Utvecklingsprocess

Konstruktionsavdelning

Möte 4-5 ggr/år



# Produktutveckling på Fagerhult Belysning AB



Projekten har medlemmar från flera olika funktioner med olika roller. T.ex. Konstruktörer, Inköpare och Produktionstekniker, där projekten har olika status inom egna organisationen.

Projekten genomförs på olika platser med olika kulturer. Ibland med medlemmar från olika platser inom samma projekt.



# Utmaningar med tvärfunktionell och global utveckling



- Kultur(!).
- Projekten värderas olika inom olika organisationer.
- Olika arbetssätt och rutiner.
- Kommunikation och språk.
- Informationsöverföring.

## Processer och Verktyg

- Resurskontrakt.
- När det gäller andra platser och kulturer, viktigt att träffas personligt i början för att senare kunna kommunicera via Video eller Skype.  
Kan inte nog poängteras.
- Var ödmjuk inför faktumet att engelska inte vårt modersmål. Även om vi anser oss duktiga.
- Tydlig utvecklingsprocess där hänsyn har tagits till att den skall fungera för alla.
- Processen måste arbetas med kontinuerligt och uppdateras vid behov, men kontrollerat.
- En bra och stabilt projektstyrningsverktyg som stöder processen, inte tvärtom.

**Vårt val föll på Antura.**

## Antura (FPM, Fagerhult Project System) initialt

- Antura implementerades 2009 i Habo.  
Strax efter i Suzhou och Bollebygd.
- Från början användes endast det grundläggande som startsidan, dokumenthantering, tidsredovisning och tidplan, samt godkännande av grindarna.
- En tröskel att komma över:
  - In/ut checkning av dokument.
  - Tidplansfunktionaliteten hade en tröskel om man var van att arbeta i Excel. För dem som var vana med MS project saknades en del, men där har Antura blivit bättre.
  - Behövdes en del kraft att få ordning på tidsredovisningen, speciellt i Suzhou.

# Antura (FPM, Fagerhult Project Management) fram till nu

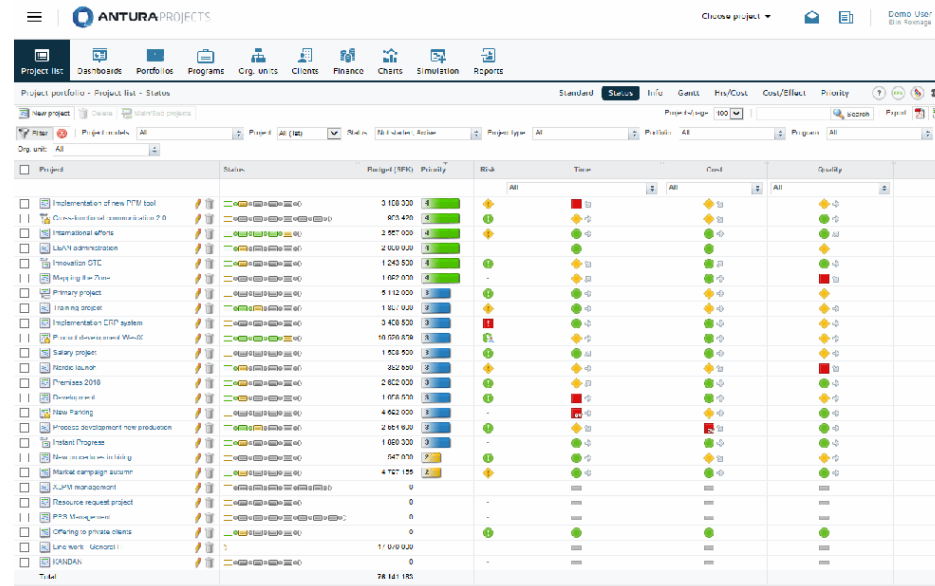
- Performance Report
- Tid och projektrapporter
- Flera avdelningar införde "linjeprojekt" för att ha koll på linjeverksamheten.

The screenshot displays the ANTURA PROJECTS web application. The main content area shows a 'Performance Report' table with the following columns: Project, Project status, Priority, Status, Cost budget (GBP), Cost actual (GBP), Time, Cost, and Quality. The table lists various projects such as 'Cross-functional communication 2.0', 'Development', 'Implementation ERP system', and 'New Parking'. Each row includes a progress indicator (a bar chart) and a quality score (a set of colored circles).

Project	Project status	Priority	Status	Cost budget (GBP)	Cost actual (GBP)	Time	Cost	Quality
Cross-functional communication 2.0	Not started	3.00	Not started	100 000	44 184	0	0	0
Development	Active	2.80	Active	182 884	35 208	0	0	0
Implementation ERP system	Not started	3.40	Not started	398 400	35 840	0	0	0
Implementation of new PPM tool	Active	4.00	Active	370 760	32 471	0	0	0
Innovation SME	Active	3.65	Active	146 610	9 789	0	0	0
Instant Progress	Active	2.50	Active	219 842	48 151	0	0	0
International efforts	Active	3.85	Active	297 370	0	0	0	0
KANBAN	Not started	-	Not started	0	0	0	0	0
LEAN administration	Active	3.85	Active	230 000	3 208 400	0	0	0
Lean work - General IT	Active	-	Active	1 666 241	229 108	0	0	0
Mapping the Zone	Not started	3.50	Not started	188 790	0	0	0	0
Market campaign autumn	Active	2.25	Active	567 800	471 033	0	0	0
New Parking	Not started	2.80	Not started	545 880	331 408	0	0	0
New procedures in hiring	Not started	2.38	Not started	63 618	3 170	0	0	0
Nordic launch	Active	2.90	Active	44 481	9 513	0	0	0
Offering to private clients	Active	-	Active	0	0	0	0	0
PPS Management	Not started	-	Not started	0	0	0	0	0
Premises 2018	Active	2.80	Active	502 813	628	0	0	0
Primary project	Not started	3.45	Not started	585 000	121 100	0	0	0
Process development new production	Active	2.50	Active	287 100	20 540	0	0	0
Product development West	Active	3.35	Active	1 022 074	281 850	0	0	0
Resource request project	Not started	-	Not started	0	0	0	0	0
Salary project	Not started	2.90	Not started	176 436	3 397	0	0	0
Training project	Active	3.40	Active	210 154	31 062	0	0	0
XLFM management	Not started	-	Not started	0	0	0	0	0

# Antura (FPM, Fagerhult Project Management) fram till nu

- Andra siter och projekt med externa företag började använda Antura.
- Portföljvyn började användas aktivt för uppföljning och prioritering.
- Resursplanering införs (pågående).
- Automatgenererad styrgruppsrapport implementeras.
- Nyligen integrerades Antura med ekonomisystemet för bättre uppföljning.



The screenshot displays the Antura Project Management software interface. The top navigation bar includes 'ANTURA PROJECTS' and a 'Choose project' dropdown. Below this is a menu with options like 'Project list', 'Dashboards', 'Portfolios', 'Programs', 'Org. units', 'Clients', 'Finance', 'Charts', 'Simulation', and 'Reports'. The main area shows a 'Project portfolio - Project list - Status' view. A table lists various projects with columns for Project, Status, Budget (BPK), Priority, Risk, Team, Fund, and Quality. The table contains 25 rows of project data, including items like 'Implementation of new CRM tool', 'International efforts', and 'Primary project'. A total row at the bottom shows a sum of 76 161 185 for the Budget column.

Project	Status	Budget (BPK)	Priority	Risk	Team	Fund	Quality
Implementation of new CRM tool	🟡	3 108 000	4	🟡	🟡	🟡	🟡
Implementation of new CRM tool	🟡	874 400	4	🟡	🟡	🟡	🟡
International efforts	🟡	2 987 000	4	🟡	🟡	🟡	🟡
CRM administration	🟡	2 000 000	3	🟡	🟡	🟡	🟡
Innovation DTC	🟡	1 243 500	4	🟡	🟡	🟡	🟡
Marketing & Sales	🟡	1 069 000	4	🟡	🟡	🟡	🟡
Primary project	🟡	5 112 000	3	🟡	🟡	🟡	🟡
Training project	🟡	1 901 000	3	🟡	🟡	🟡	🟡
Implementation ERP system	🟡	3 400 000	3	🟡	🟡	🟡	🟡
Product development W&M	🟡	10 000 000	3	🟡	🟡	🟡	🟡
Salary project	🟡	1 804 000	3	🟡	🟡	🟡	🟡
Product launch	🟡	802 000	3	🟡	🟡	🟡	🟡
Product 2018	🟡	2 802 000	3	🟡	🟡	🟡	🟡
Product 2019	🟡	1 074 000	3	🟡	🟡	🟡	🟡
Market entry	🟡	4 922 000	3	🟡	🟡	🟡	🟡
Process development new production	🟡	2 984 000	2	🟡	🟡	🟡	🟡
Product Progress	🟡	1 080 000	3	🟡	🟡	🟡	🟡
New production in China	🟡	547 000	2	🟡	🟡	🟡	🟡
Market campaign summer	🟡	4 727 155	2	🟡	🟡	🟡	🟡
CRM management	🟡	0	-	🟡	🟡	🟡	🟡
Resource request project	🟡	0	-	🟡	🟡	🟡	🟡
PPR Management	🟡	0	-	🟡	🟡	🟡	🟡
Offering to private clients	🟡	0	-	🟡	🟡	🟡	🟡
Life work General	🟡	1 010 000	1	🟡	🟡	🟡	🟡
FONDA	🟡	0	-	🟡	🟡	🟡	🟡
Total		76 161 185					

## Summering av ca 8 år med Antura



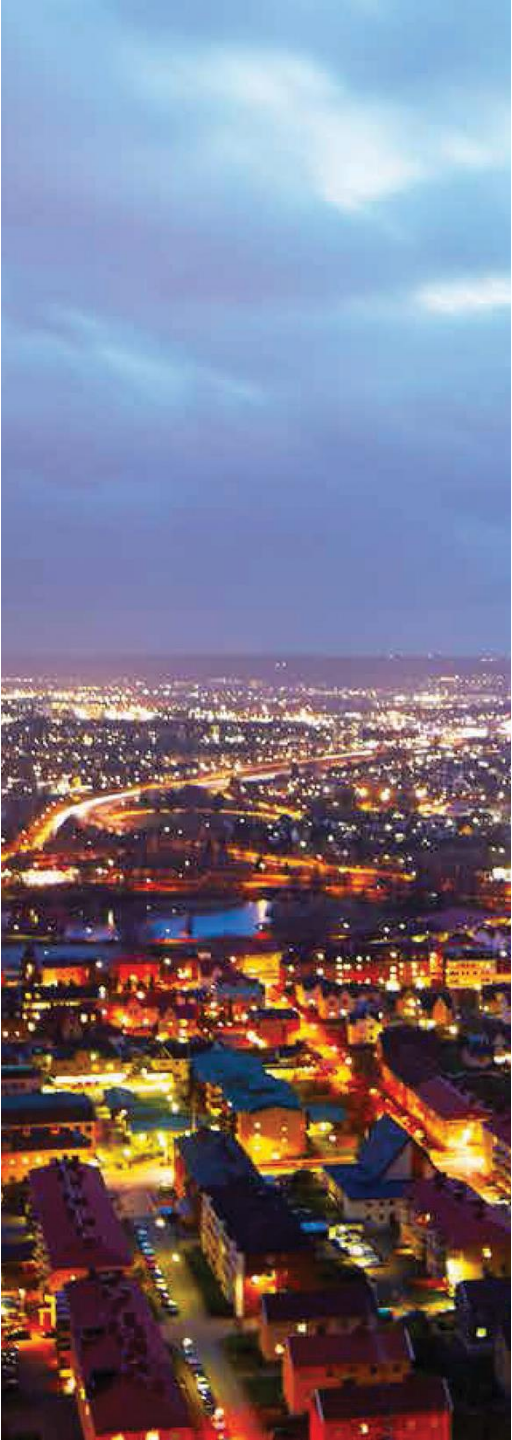
- Projektledarna har fått mycket bättre överblick och kontroll på projekten.
- Issues säkerställer att alla ser när en uppgift är färdig.
- Projektrapporter tas fram smidigt och snabbt.
- Bättre portföljstyrning m.a.p. prioritering.
- Styrgrupp och företagsledning ser projektstatus direkt i FPM (Performance Report).

## Kommande aktiviteter

- IoT och Connectivity kommer att kräva nya kompetenser samt nya processer och arbetssätt som i sin tur kommer skapa behov på Antura. Agilt arbetssätt.
- Fortsatt arbete med resursplanering.
- Optimera portföljhanteringen.
- Kina bygger upp egen projektledarorganisation, och kommer att bli mer aktiva med processutveckling och krav på Antura.
- Integration med stämplingssystemet.

**Frågor?**





FAGERHULT